



## En COFCO, Agroideal facilita la integración entre sostenibilidad y estrategia empresarial

El mercado brasileño desempeña un papel fundamental en la estrategia de crecimiento de COFCO International, el brazo internacional de la mayor empresa agroalimentaria de China, COFCO. Debido al objetivo de la compañía de convertirse en un «líder mundial en la cadena de suministro de granos», la consolidación sostenible de la operación en Brasil, un país que compite con los Estados Unidos por el liderazgo en el ranking de la producción de soja, adquirió una importancia estratégica. En 2017, la filial brasileña exportó más de 7 millones de toneladas de soja y contribuyó a la expansión de la operación mundial, con una facturación de 34 000 millones de dólares en el mismo período. El volumen de compras en tierras brasileñas ya es muy significativo, pero COFCO espera ampliarlo mucho más.

Con tamaño apetito, la empresa no puede permitirse desperdiciar oportunidades de negocio, pero tampoco tiene espacio para poner en riesgo su credibilidad, por ejemplo, comprando grano de áreas deforestadas ilegalmente o construyendo silos que indirectamente fomentan la expansión desordenada de los cultivos.

«Sabemos que las inversiones solo salen adelante cuando podemos asegurarnos de que son social y ambientalmente correctas. Los mecanismos de verificación del origen del producto deben ser muy incisivos a fin de minimizar los riesgos», afirma Julia Moretti, gerente de Sostenibilidad de la empresa para América Latina.

## Agroideal permite mantener el ritmo y minimizar riesgos

La estrategia de COFCO para navegar por este complejo escenario, que se repite en otros países, ha sido fortalecer

su política global de sostenibilidad. Cualquier inversión en infraestructura o crédito que realiza la empresa debe estar sujeta a un análisis previo de riesgo socioambiental. En Brasil, esta evaluación incluye, entre otros criterios, cuestiones como si la región donde la empresa quiere expandirse registra casos recientes de trabajo análogo al esclavo y si, en las inmediaciones de un posible nuevo silo, hay muchas propiedades rurales incluidas en la lista de la Moratoria de la Soja, de la que es signataria COFCO. Ese compromiso establece que las *traders* no pueden comprar soja de áreas deforestadas de la Amazonía después de julio de 2008.

Otra función importante del análisis socioambiental realizado por la empresa en Brasil es detectar si la región de inversión tiene la capacidad de aumentar la producción de soja en áreas ya abiertas, como las de pastos degradados. La empresa cruza los datos de la expectativa de aumento de la cosecha con el stock de áreas aptas para la expansión sostenible del cultivo. En los casos en que las cifras son compatibles, tiende a considerar la región analizada como un área de menor riesgo socioambiental. Al final, COFCO utiliza los datos obtenidos para identificar los impactos que sus movimientos pueden tener sobre el medio ambiente y el desarrollo de una región y, de esta manera, implementar acciones para mitigar los efectos negativos o, en última instancia, cancelar proyectos que no son factibles desde un punto de vista socioambiental.

Cumplir con los requisitos globales requiere trabajo, pero el equipo brasileño de la empresa encontró un aliado importante: Agroideal. Este sistema de inteligencia territorial está en uso en la compañía desde su lanzamiento en septiembre de 2017 y ha contribuido a integrar en la planificación empresarial los análisis socioambientales que forman parte de su Política de Abastecimiento Sostenible.



# Agroideal

INTELIGENCIA TERRITORIAL

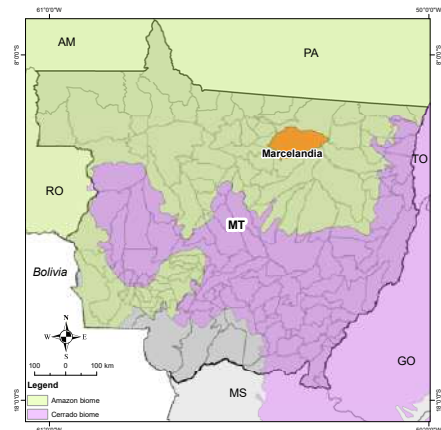
### ¿Qué es Agroideal?

Agroideal es un sistema en línea gratuito de inteligencia territorial que ayuda a las empresas y organizaciones de los sectores de la soja y la carne a tomar decisiones informadas sobre sus compras, inversiones y operaciones en los biomas de la Amazonía y el Cerrado en Brasil y el Chaco en Argentina.

### ¿Cómo funciona Agroideal?

Cualquier persona interesada puede utilizar el sistema. Para ello, basta con acceder a la página <http://agroideal.org/>, con base en su plan de negocios, el usuario selecciona una región y una escala de zoom, así como los aspectos productivos y ambientales que desea conocer (por ejemplo, cultivos de la región, áreas degradadas o áreas preservadas). El sistema mostrará mapas y datos de aspectos relacionados y permitirá realizar análisis y planes a partir de una información concreta y fiable.

Visite: [//agroideal.org](http://agroideal.org)



Mapas que muestran la ubicación del municipio de Marcellândia, en Mato Grosso, Brasil: Agroideal ayudó a COFCO a tomar una decisión de inversión en la región

## Análisis estratégicos más completos

Antes de utilizar esta herramienta, los procesos de identificación de oportunidades de inversión se llevaban a cabo de manera paralela a las evaluaciones de riesgo socioambiental. Cuando Agroideal entró en escena, se tornó más fácil observar ambos aspectos al mismo tiempo. El sistema aportó datos que no estaban disponibles, como el escenario actualizado de las áreas de cultivo de soja en todo el Cerrado y la Amazonia, e integró datos que estaban dispersos en varias fuentes. También, permitió combinar diferentes capas de datos en un mismo mapa, lo que agilizó los análisis socioambientales y fortaleció la presencia de estas evaluaciones en el proceso de definición del rumbo de la empresa.

«Agroideal ha ayudado a centralizar diversos análisis de diferentes departamentos, haciendo que el proceso de toma de decisiones sea más integrado», explica Julia Moretti.

Un buen ejemplo de la utilidad del Agroideal para COFCO lo vemos en Marcelândia, un municipio del noreste de Mato Grosso, Brasil, que se encuentra entre los más activos en la expansión de la producción de soja en ese estado. En 2017, la empresa construyó un silo en la región

con capacidad para almacenar 70 000 toneladas de granos. La inauguración de esa estructura marcó la llegada de la empresa a una zona rica en oportunidades de negocio, pero que también presenta importantes riesgos ambientales, debido a la tasa histórica de deforestación de la región. En este escenario resultaba necesario redoblar el cuidado con el análisis ambiental y la toma de decisiones.

La manera de llegar a una conclusión satisfactoria era recurrir a la tecnología. Desde 2016, Julia Moretti participa en reuniones con *traders*, ONG, instituciones y bancos de investigación para proponer sugerencias durante la fase de desarrollo de Agroideal. Esta herramienta ya era prometedora para el tipo de análisis que COFCO necesitaba realizar, pero aún estaba en fase de prueba. Por esta razón, optaron por iniciar el estudio del riesgo socioambiental en la región de Marcelândia sirviéndose de una consultoría especializada. La empresa comparó el aumento estimado de la producción que generaría el silo con el stock de áreas aptas para la soja, que incluía tanto los tramos de propiedades que ya estaban cultivadas como los que estaban degradados y podían ser convertidos en cultivos. Así, concluyeron que, a pesar de la existencia

de riesgos socioambientales relacionados con la realidad regional, el lugar donde se instalaría el silo podría abastecer el volumen esperado sin avanzar sobre el bosque y cumpliendo la política socioambiental de COFCO. Fue la primera luz verde.

La segunda y definitiva señal llegó con Agroideal. Tras el lanzamiento del sistema en septiembre de 2017, Julia y su equipo realizaron el mismo análisis y obtuvieron un resultado muy similar. Además de reforzar la conclusión anterior, el sistema en línea construido por el sector también aportó profundidad y agilidad al análisis, al permitir a COFCO cotejar los mapas importantes para el área de Negocios con los esenciales para la Sostenibilidad. La investigación detallada confirmó que la inversión en Marcelândia era viable. El silo fue construido y contribuyó a crear negocios y puestos de trabajo en el municipio.

Al igual que en otras regiones donde opera, COFCO ha adoptado en Marcelândia un análisis socioambiental también a nivel de propiedad, para verificar si los productores con los que trabaja cumplen con los estándares de sostenibilidad de la empresa, en línea con su Política de Abastecimiento Sostenible.



### La visión de quién está en el campo

La construcción del silo de COFCO en Marcelândia animó a productores, como Ronaldo Laitano Nogueira, a ampliar su producción de soja. Según Laitano, el almacenamiento era un problema de larga data en la región, por lo que, el fortalecimiento de la infraestructura y el establecimiento de una política comercial clara han impulsado nuevas inversiones y han fomentado la economía local.

«Hemos notado un crecimiento significativo incluso en el comercio local, en sectores como el de las oficinas», cuenta.

Laitano dice que el aumento en el volumen cultivado ocurrió en áreas de pasto, sin deforestación. En su opinión, las políticas de abastecimiento sostenible son cada vez más estrictas, lo que vuelve aún más duro el trabajo del agricultor, pero entiende que los procedimientos de control son necesarios para mitigar los riesgos socioambientales de esa zona.

«El mercado es exigente, no hay margen de error», concluye el productor.

## Beneficios financieros y ambientales

Desde el punto de vista de la conservación ambiental, casos como el de COFCO muestran que el sector privado sale ganando al incorporar herramientas tecnológicas que lleven sus análisis socioambientales más allá de lo que exige la legislación. La expansión del agronegocio en el Centro-Oeste y Norte de Brasil ha sido uno de los motores del crecimiento económico del país en las últimas décadas, pero también, ha sido una de las principales causas de la deforestación, en lugares donde esto ha ocurrido de manera desordenada. Al incluir la

planificación territorial en el centro de sus estrategias de inversión, los *traders* pueden llevar al mercado un mayor nivel de responsabilidad corporativa y contribuir así a la conservación de biomas fundamentales para el bienestar de la humanidad, como la Amazonia y el Cerrado en Brasil y el Chaco en Argentina. Todos estos vastos sistemas de recursos naturales albergan una biodiversidad singular, ayudan a regular el clima a escala mundial y son el hogar de millones de familias, en particular de una enorme diversidad de pueblos indígenas.

En COFCO, la evaluación de la experiencia con Agroideal en Marcelândia fue tan positiva que la empresa está utilizando el sistema en la evaluación previa de otras inversiones en infraestructura y en la planificación estratégica de las decisiones de compra de soja. La empresa también ha estudiado formas de integrar el uso de Agroideal con otras herramientas de análisis espacial y en el sistema de gestión de la empresa.

### ¿Cómo está usando COFCO Agroideal?

La empresa ha integrado sus análisis de Negocios y Sostenibilidad y ya ha utilizado el sistema para tomar decisiones informadas sobre inversiones, como la construcción de un silo en Marcelândia, estado de Mato Grosso, Brasil.

1



#### Estrategia

Evaluó el stock de áreas de pastizales degradados en regiones de interés, para saber si la producción podría crecer lo suficiente en tramos ya abiertos.

2



#### Confianza

Reforzó la seguridad de su análisis socioambiental al volver a hacer investigaciones previamente realizadas con otras herramientas geoespaciales.

3

#### Integración

Centró análisis de diferentes tipos, como oportunidades de inversión y riesgo socioambiental, con lo que el proceso de toma de decisiones se volvió más integrado.