



# Agroideal

INTELIGENCIA TERRITORIAL

## ¿Qué es Agroideal?

Agroideal es un sistema en línea gratuito de inteligencia territorial que ayuda a las empresas y organizaciones de los sectores de la soja y la carne a tomar decisiones informadas sobre sus compras, inversiones y operaciones en los biomas de la Amazonía y el Cerrado en Brasil y el Chaco en Argentina.

## ¿Cómo funciona Agroideal?

Cualquier persona interesada puede utilizar el sistema. Para ello, basta con acceder a la página <http://agroideal.org/>, con base en su plan de negocios, el usuario selecciona una región y una escala de zoom, así como los aspectos productivos y ambientales que desea conocer (por ejemplo, cultivos de la región, áreas degradadas o áreas preservadas). El sistema mostrará mapas y datos de aspectos relacionados y permitirá realizar análisis y planes a partir de una información concreta y fiable.

Visite: [//agroideal.org](http://agroideal.org)

## LDC utiliza Agroideal para obtener precisión en la oficina y agilidad en el campo

Desde su escritorio, en el duodécimo piso de un edificio de la Avenida Brigadeiro Faria Lima, polo del mercado financiero de São Paulo, Brasil, Caroline Rolim analiza un mapa de Sinop, un municipio de Mato Grosso situado a más de 1500 kilómetros de su oficina. Esta consultora de Sostenibilidad de Louis Dreyfus Company (LDC), una de las principales empresas de agronegocios del mundo, observa en las imágenes satelitales que aparecen en pantalla el escenario productivo y ambiental de la zona. Luego telefona a Glaufston Martins, un especialista técnico-comercial que vive en Sinop y pasa gran parte del día en el campo, cultivando el contacto con los productores rurales de la región. Hablan y deciden juntos si necesitarán tomar alguna medida para mitigar los riesgos ambientales de hacer negocios en ese territorio. De esta manera, garantizan la expansión sostenible de otro tipo de cultivo que conocen bien: el de la soja.

La escena se ha repetido a menudo en la rutina de Caroline desde que LDC adoptó Agroideal en el segundo semestre de 2017. Esta herramienta de inteligencia territorial ha sido incorporada a muchos de los análisis que el sector comercial de LDC debe realizar para alcanzar el objetivo de aumentar la producción al tiempo que respeta los compromisos socioambientales de la empresa. También, antes de entrar en contacto con nuevos proveedores potenciales, técnicos como Glaufston acceden a ese sistema en línea y comprueban si hay algún indicio de riesgo socioambiental en la región en la que desean operar. Por ejemplo, si hay áreas protegidas, territorios indígenas o áreas embargadas alrededor de la propiedad de un socio potencial, necesitan evaluar si ese productor será capaz de cultivar la cantidad esperada de soja solo donde esté permitido, es decir, sin invadir las áreas protegidas o los territorios indígenas.

Los técnicos advierten a Caroline cuando las cifras parecen indicar que existe un riesgo de incumplimiento de la

legislación ambiental o de triangulación, tal como se denomina la práctica por la que un productor regularizado vende los granos de otro que tiene prohibida la venta de soja debido a una sanción administrativa ambiental. Entonces, ella entra en escena para profundizar el control y contribuir a la toma de decisiones. La consultora observa la lista de áreas embargadas del Instituto Brasileño de Medio Ambiente y Recursos Naturales (IBAMA) y datos de otros sectores, como el pronóstico de la cosecha anual en cada región. A estos factores de evaluación le suma la verificación que permiten llevar a cabo los recursos de Agroideal, como la superposición de mapas de áreas conservadas con mapas de áreas productivas. Finalmente, teniendo en cuenta todos esos datos, Caroline aprueba o anula la posibilidad de hacer negocios con el productor con quien el técnico había pensado entablar un acuerdo.

«El uso de Agroideal nos ha hecho ganar en seguridad y agilidad, porque podemos filtrar las propiedades que cumplen con los estándares ambientales de la compañía antes de establecer contacto con el productor», explica Caroline.

## La responsabilidad ambiental puede ir más allá de lo que exige la ley

Antes de Agroideal, LDC ya había implementado prácticas para eliminar el riesgo de adquirir soja de zonas vinculadas al trabajo esclavo y a la deforestación ilegal. En el primer caso, el departamento jurídico de la empresa verificaba si la propiedad rural estaba en la lista de propiedades del Ministerio de Trabajo que violaban la ley laboral. En el segundo caso, el sector comercial verificaba si la propiedad había sido incluida en la lista de «áreas no conformes» elaborada por el Grupo de Trabajo de la Soja, responsable de crear las condiciones para que las empresas cumplan



Mapa que muestra la ubicación de Sinop, en el estado de Mato Grosso, y la ciudad de São Paulo, Brasil: Agroideal está ayudando a LDC a tomar mejores decisiones en el campo y la ciudad.

con la Moratoria de la Soja. Este acuerdo, del cual LDC es signataria, define que las traders solo pueden comprar soja de áreas deforestadas hasta 2008, como una forma de disuadir a los productores de abrir nuevos tramos de bosque. Estos dos controles siguen vigentes en LDC, como antes, pero el lanzamiento de Agroideal le ha permitido a la empresa ampliar su verificación de las normas socioambientales a nuevos tipos de análisis.

«Ahora tenemos una gestión de riesgos. Estamos anticipando problemas que van más allá de los que ya estábamos supervisando. Otro aspecto positivo es que podemos predecir mejor en qué regiones merece la pena invertir más tiempo y recursos. El análisis que hacemos no es solo para asegurarnos de que estamos cumpliendo con la ley, sino que es una visión de oportunidades de beneficios, porque estamos más seguros de las decisiones estratégicas que podemos tomar», dice Caroline.

En LDC, Agroideal también complementa el uso de otro sistema de información geográfica, denominado ArcGIS, muy utilizado en las empresas agrícolas. En general, mientras que este último ayuda a componer escenarios de los análisis

del sector de la investigación y a recopilar información de la base de las propiedades proveedoras, el primero brinda apoyo para la expansión sostenible en el área comercial.

Sin embargo, incluso en el departamento de investigación, empleados como Fellype Senna, que está en Cuiabá, terminan utilizando ambas herramientas, en algunas situaciones, para mejorar los datos con que cuentan. En su opinión, uno de los aspectos más destacados de Agroideal es el recurso que muestra el potencial de los pastos degradados que pueden ser utilizados en la transición a la soja. Fellype afirma que es posible analizar, por ejemplo, qué áreas de una determinada región tienen más probabilidades de beneficiarse de líneas de crédito que requieren que el productor mantenga el bosque en pie. Esto conduce a una comprensión más clara del impacto de ciertos tipos de financiación en la expansión sostenible de la producción.

«Esta herramienta permite al usuario comparar diferentes áreas y hacer elecciones más precisas. Sin Agroideal, esta comparación difícilmente sería posible, pues exigiría mucho tiempo y energía», dice Fellype.

## Agroideal ha favorecido cambios importantes en LDC

El uso de Agroideal ha sido una de las principales cosas que LDC en Brasil ha puesto en marcha recientemente para reforzar sus políticas de responsabilidad corporativa, pero no ha sido la única. Hasta 2017, la empresa no contaba con un área de Sostenibilidad en Brasil, y dividía entre varios departamentos las responsabilidades que este sector suele concentrar. Con la llegada de Caroline Rolim, el área se consolidó y comenzó a liderar acciones de apoyo a la gestión de la empresa.

En menos de un año, la inclusión de Agroideal en el proceso de toma de decisiones, estimulada por el sector de Sostenibilidad, llamó la atención del jefe global de la zona, quien afirma que este sistema es una parte importante del conjunto de medidas que han puesto en marcha en sus operaciones en Brasil. También, se ha incluido esta herramienta en los documentos que definen la Política de Sostenibilidad global de la empresa. Caroline cree que se trata de buenas señales de que la inteligencia territorial tendrá un lugar permanente en la cultura de LDC.

«El área de la sostenibilidad necesita ser muy cautelosa, analizar los riesgos cuidadosamente, y eso lleva tiempo. Por ello, al haber podido llevar a otros sectores una herramienta fácil de usar que acelera este proceso, logramos un beneficio muy importante. El compromiso de los equipos con la conservación ha aumentado», afirma Caroline.

Según Rodrigo Spuri, coordinador del sector de la soja en The Nature Conservancy (TNC), la organización que articuló la construcción de Agroideal, la experiencia de LDC muestra que el sistema es tan completo que puede ser utilizado por diferentes áreas de la misma empresa y se adapta a diferentes estructuras corporativas. Esta herramienta gratuita en línea se construyó en un proceso de colaboración multisectorial, con la participación de empresas agrícolas y alimentarias, empresas financieras, ONG e instituciones de investigación. Entre las *traders* que participaron en el desarrollo de Agroideal, muchas tenían representantes de varios departamentos, algo que, en opinión del equipo que coordinó el proyecto, explica la flexibilidad del sistema.



### La visión de quién está en el campo

Glaudston Martins, especialista técnico-comercial de LDC, dedica gran parte de su tiempo de trabajo a visitar explotaciones en la región de Sinop, al norte de Mato Grosso, Brasil. Al igual que sus colegas de la sucursal del municipio, sale al campo para cultivar los contactos que ha establecido con los productores y verificar que las propiedades y la cosecha estén de acuerdo con los estándares requeridos por la empresa. Cuando necesita acercarse a proveedores potenciales, los viajes son más inciertos. Hasta llegar a la propiedad y verificarlo in situ, es difícil saber incluso lo que está plantado en esa propiedad rural. Agroideal le facilitó la vida a Glaudston en este sentido, ya que el sistema cuenta con una capa de análisis que indica las áreas de soja en cada región y, por lo tanto, optimiza los desplazamientos.

«Solíamos pasar tres horas en el auto para llegar a una propiedad y ver si el productor plantaba soja. Con esta herramienta, no hay más que dibujar un polígono en el mapa, identificar los puntos de interés y organizar los equipos. Lo que nos costaba un mes lo hacemos ahora en dos semanas», afirma Glaudston.

Otro beneficio para quienes trabajan en el campo es poder visualizar en el mapa todos los silos disponibles y así intentar buscar mejores opciones de precio y distancia para el almacenamiento.

### ¿Cómo usa LDC Agroideal?

El sistema ayudó a consolidar un proceso de análisis de riesgos más robusto y agilizó el proceso de validación de las estrategias de expansión comercial por parte del área de Sostenibilidad.

Aspectos destacados por LDC:

1



#### Agilidad

Aceleró el proceso de aprobación de nuevos socios comerciales evaluando, antes de firmar un contrato, los riesgos socioambientales de la compra de soja en las áreas de interés.

2



#### Profundidad

Integró los departamentos Comercial y de Sostenibilidad en una misma visión territorial, uniendo los datos de producción y conservación en un único análisis.

3

#### Eficiencia

Ahorró tiempo a sus equipos en el campo mediante el uso de los mapas para optimizar las visitas a los socios potenciales.

